

PENGARUH AKUNTABILITAS PENGELOLAAN DAN GOOD GOVERNANCE TERHADAP PERAN PERANGKAT DESA DALAM PENGELOLAAN KEUANGAN DESA

(Studi Kasus pada Desa Se Kecamatan Karangploso Kabupaten Malang)

(* Adi Mas Setra (** Nur Diana (** Afifudin
Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Islam Malang E-
mail : adimassetra@yahoo.com

ABSTRACT

The purpose of this study was to determine the effect of accountability and good governance on the role of village officials in managing village finances. Quantitative method is the method used in this study using a survey approach, the sampling method in this study was purposive sampling, the results of the samples used were 45 respondents. Based on the results of the analysis, it was shown that Disclosure of Accountability and Good Governance had a significant effect on the Role of Village Devices in managing village finances, Accountability had a positive effect on the Role of Village Devices in village financial management, while Good Governance did not affect the Role of Village Devices in village financial management.

Keywords: *the role of village officials in village financial management, accountability, good governance*

BAB I PENDAHULUAN

LATAR BELAKANG MASALAH

Dewasa ini Indonesia tengah memasuki era desentralisasi dan otonomi daerah, yaitu era dimana perencanaan dan administrasi pembangunan daerah diserahkan kepada daerah yang bersangkutan, sementara pemerintah pusat hanya mengurus program pembangunan yang berskala nasional.

Kewenangan daerah otonom untuk mengatur dan mengurus kepentingan masyarakat setempat menurut prakarsa sendiri berdasarkan aspirasi masyarakat sesuai dengan peraturan perundang-undangan” (Simanjuntak, 2013:66).

Desa memiliki peran yang penting, khususnya dalam pelaksanaan tugas di bidang pelayanan publik. Desentralisasi kewenangan-kewenangan yang lebih besar disertai dengan pembiayaan dan bantuan sarana prasarana yang memadai mutlak diperlukan guna penguatan otonomi desa menuju kemandirian desa. Dengan disahkannya UU Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa, diharapkan segala kepentingan dan kebutuhan masyarakat desa dapat diakomodir dengan lebih baik.

Sejalan dengan pemberian kepercayaan kepada pemerintah desa sebagai desa otonom, untuk mengelola anggaran atau keuangan desa sebagaimana ditetapkan dalam Undang-undang Nomor 6 Tahun 2014 tersebut, membawa implikasi kepada pemerintah desa untuk menerapkan akuntabilitas pengelolaan keuangan desa yang efisien dan efektif sebagai sarana terwujudnya penyelenggaraan pemerintahan yang baik atau sering dikenal dengan istilah *Good Governance* atau *Good corporate governance*. Karena, menurut Sedarmayanti (2003:2), terselenggaranya Good Governance merupakan prasyarat utama untuk mewujudkan aspirasi masyarakat dalam mencapai tujuan dan cita-cita bangsa dan negara.

Jadi pada dasarnya dapat dikatakan bahwa akuntabilitas pengelolaan keuangan desa merupakan perwujudan kewajiban pemerintah desa untuk mempertanggungjawabkan keberhasilan atau kegagalan pelaksanaan penyelenggaraan pemerintahan dan pembangunan desa yang bersangkutan. Pengembangan dan penerapan akuntabilitas pengelolaan keuangan desa ini adalah salah satu prinsip terselenggaranya ke pemerintahan yang baik. Dalam rangka mewujudkan ke pemerintahan desa yang baik dalam era reformasi dewasa ini, paling tidak dapat dilihat dari seberapa jauh desa menerapkan akuntabilitas dalam mengelola keuangan.

Sejak ditetapkannya undang-undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa dan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 113 Tahun 2014 tentang Pedoman Pengelolaan Keuangan Desa serta pemberian alokasi dana desa (ADD), pemerintah pusat menyelenggarakan pelatihan kepada kepala desa dan perangkat desa untuk meningkatkan kemampuan mengelola sumber daya yang dimiliki desa. Seperti dikemukakan oleh Irawan (2017:4)

Berdasarkan latar belakang masalah tersebut, maka dapat dirumuskan permasalahan dalam penelitian ini yaitu Bagaimana **“Pengaruh Akuntabilitas Dan *Good governance* Terhadap Peran Perangkat Desa Dalam Pengelolaan Keuangan Desa** (Studi Kasus pada Desa Se Kecamatan Karangploso Kabupaten Malang)”.

Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang masalah di atas, maka rumusan masalah penelitian ini adalah: Bagaimana Pengaruh Akuntabilitas Dan *Good governance* Terhadap Peran Perangkat Desa Dalam Pengelolaan Keuangan Desa?

Tujuan penelitian

Sesuai dengan rumusan masalah tersebut, maka tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui dan menganalisis, Pengaruh Akuntabilitas Dan *Good governance* Terhadap Peran Perangkat Desa Dalam Pengelolaan Keuangan Desa.

Manfaat Penelitian

Manfaat di lakukan penelitian ini yaitu sebagai berikut:

1) Bagi Penulis

Penelitian ini menambah pengalaman dan memperluas wawasan penulis khususnya mengenai Pengaruh Akuntabilitas Dan *Good governance* Terhadap Peran Perangkat Desa Dalam Pengelolaan Keuangan Desa.

2) Bagi Pembaca

Penelitian ini dapat di harapkan digunakan sebagai bahan informasi yang berguna dan bermanfaat bagi pembaca untuk menambah wawasan dan pengetahuannya tentang Pengaruh Akuntabilitas Dan *Good governance* Terhadap Peran Perangkat Desa Dalam Pengelolaan Keuangan Desa.

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

PENELITIAN TERDAHULU

Kurrohman (2014) melakukan penelitian dengan Judul penelitian “Akuntabilitas Pengelolaan Alokasi Dana Desa Kabupaten Jember”. Merupakan penelitian kualitatif dengan pendekatan analitis deskriptif. Kesimpulan penelitian bahwa penerapan sistem ADD sudah

sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Penerapan prinsip partisipasi merupakan bukti konsep pembangunan yang baik dalam rangka mewujudkan pemberdayaan masyarakat desa

Sufiana (2017) melakukan penelitian dengan judul penelitian “Analisis Transparansi Dan Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan Desa Sebagai Sarana *Corporate Governance*”. Pendekatan yang digunakan dalam penelitian tersebut adalah metode deskriptif dengan pendekatan analisis kuantitatif. Penelitian ini menunjukkan Pemerintah Desa Putat Lor telah melaksanakan prinsip transparansi dan akuntabilitas keuangan desa sesuai dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri No. 113 Tahun 2014. Prinsip transparansi tersebut dapat dilihat dari adanya musyawarah desa yang melibatkan semua pihak dalam perencanaan pembangunan desa, sedangkan prinsip akuntabilitas yang telah dilakukan Pemerintah Desa Putat Lor dan Desa Putat Kidul dapat dilihat dari adanya pelaporan yang dilakukan secara periodik semesteran dan setiap tahun. Akan tetapi untuk pelaporan ke Kepala Desa belum dilakukan secara rutin setiap bulan oleh Pemerintah Desa Putat Lor. Proses perencanaan yang melibatkan seluruh lapisan masyarakat menunjukkan tingkat partisipasi masyarakat Desa Putat Lor dalam kegiatan Musrenbang (Musyawarah Rencana Pembangunan) desa relatif tinggi yaitu sebesar 96% dari total undangan. Sedangkan untuk masyarakat Desa Putat Lor juga terbilang memiliki partisipasi dan aktif dalam musyawarah desa dapat dilihat dari tingkat kehadirannya yang sebesar 95% dari total undangan”.-

Akuntabilitas

Akuntabilitas memiliki 3 (tiga) jenis atau macam berdasar pemikiran Mohammad, dkk (2004:50) yaitu:

- a. Akuntabilitas keuangan: Pertanggungjawaban laporan keuangan.
- b. Akuntabilitas manfaat: Pertanggungjawaban hasil pencapaian tujuan.
- c. Akuntabilitas prosedural: Pertanggungjawaban pentingnya prosedur pelaksanaan.

Good Corporate Governance

Dilihat dari etimologi, *Good corporate governance* terdiri dari tiga istilah, yaitu: “*Good*”, “*Corporate*”, dan “*Governance*”. Dalam bahasa Inggris dimana istilah “*Good*” artinya “baik”, dan “*Corporate*” artinya yang berhubungan dengan “badan hukum” seperti lembaga pemerintah/instansi, perusahaan. Sedangkan “*Governance*” artinya “pemerintah” (Echols and Shadily, 2002). Menurut Lembaga Administrasi Negara (2008:31), pemerintah atau “*Government*” berarti “Pengarahan dan administrasi yang berwenang atas kegiatan orang-orang dalam sebuah negara, negara bagian, kota/desa dan sebagainya”. Bisa juga berarti “Lembaga atau Badan yang menyelenggarakan pemerintahan negara, negara bagian, atau kota/desa dan sebagainya”. Sedangkan istilah “ke pemerintahan” atau disebut “*Governance*” yang berarti “Tindakan, fakta, pola, dari kegiatan atau penyelenggaraan pemerintahan”.

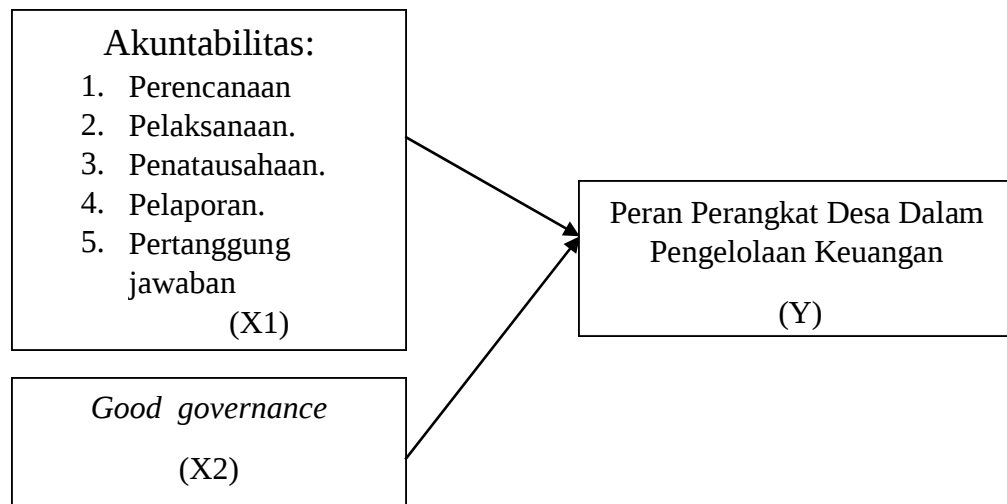
Peran Perangkat Desa Dalam Pengelolaan Keuangan Desa

Berdasarkan UU No. 6 Tahun 2014 Pemerintah desa adalah kepala desa yang dibantu oleh perangkat desa sebagai unsur penyelenggara pemerintahan desa.

Lebih lanjut dalam UU No. 6 Tahun 2014 tentang pemegang kekuasaan tertinggi di desa yaitu Kepala Desa. Dalam menjalankan kewenangannya mengamanahkan kepada para perangkat desa. Dalam mengurus APBDES, kepala desa dimusyawarahkan bersama BPD (Solekhan, 2014:69).

Selanjutnya dijelaskan mengenai perangkat desa, yaitu Perangkat Desa terdiri dari: (1) Sekretaris Desa, (2) Pelaksana Kewilayahan, dan (3) Pelaksana Teknis. Sedangkan tugas mereka adalah membantu Kepala Desa dalam melaksanakan tugas dan wewenangnya. Karena itu, mereka diangkat dan diberhentikan oleh Kepala Desa. Kemudian, dalam melaksanakan tugas dan wewenangnya, perangkat desa bertanggung jawab kepada Kepala Desa (Solekhan, 2014:76).

Kerangka Konseptual



Gambar 2.1 Kerangka Konseptual

- H1 : Terdapat pengaruh pengungkapan Akuntabilitas dan *good governance* terhadap Peran Perangkat Desa Dalam Pengelolaan Keuangan.
- H1a : Terdapat pengaruh pengungkapan Akuntabilitas terhadap Peran Perangkat Desa Dalam Pengelolaan Keuangan.
- H1b : Terdapat pengaruh *good governance* terhadap Peran Perangkat Desa Dalam Pengelolaan Keuangan.

BAB III METODE PENELITIAN

Populasi dan Sampel Penelitian

Populasi penelitian ini adalah Kepala Desa beserta perangkat desa se kecamatan Karangploso. Sampel pada penelitian ini adalah Kepala Desa Dan Perangkat Desa yang memahami laporan keuangan desa terdiri dari (1) Kepala Desa, (2) Sekretaris Desa, (3) Kaur Keuangan, (4) Kaur umum, (5) Kaur Perencanaan yang ada di sembilan Desa yaitu : Girimoyo, Ngijo, Kepuharjo, Bocek, Ngenep, Donowarih, Tawangargo, Ampeldento Dan Tegalondo. diambil menggunakan metode *purposive sampling*.

Definisi Operasional Akuntabilitas

Akuntabilitas adalah suatu kewajiban bagi aparatur pemerintah desa atau perangkat desa untuk bertindak selaku penanggung jawab atas kinerja kegiatan yang dilakukan perihal yang berhubungan dengan pengelolaan keuangan desa sesuai dengan tugas dan wewenangnya, Dalam penilaian akuntabilitas di ambil kriteria penilaian yaitu

(1) perencanaan, (2) pelaksanaan, (3) ketatausahaan, (4) pelaporan, dan (5) pertanggungjawaban. Variabel ini diukur dengan menggunakan “skala Likert” yaitu skala yang berisi Lima tingkat jawaban yang merupakan skala jenis ordinal. Item-item pertanyaan diberi skor dengan menggunakan skala 1 (sangat tidak setuju) dan skala 5 (sangat setuju).

Good Corporate Governance

Good Corporate Governance, adalah penyelenggaraan pemerintahan yang baik atau dalam hal ini disebut *good governance*, untuk mewujudkan pemerintahan yang baik dalam menyelenggarakan pemerintahan dan pembangunan desa dengan berdasar pada prinsip-prinsip, yaitu: profesionalitas, keterbukaan, akuntabilitas, efektivitas dan efisiensi, menjunjung tinggi supremasi hukum dan partisipasi segenap lapisan masyarakat termasuk pelaku dunia usaha. Variabel ini diukur dengan menggunakan “skala Likert”

Peran Perangkat Desa Dalam Pengelolaan Keuangan Desa

Peran Perangkat Desa ialah proses tindakan atau kegiatan aparatur pemerintah desa, yaitu: kepala desa dan jajarannya dalam melaksanakan tugas, wewenang, dan kewajibannya dalam perihal yang berhubungan dengan urusan pengelolaan keuangan desa pada pemerintahan desa yang bersangkutan. Indikator peran perangkat desa dalam pengelolaan keuangan desa. Variabel ini diukur dengan menggunakan “skala Likert”

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

Gambaran Umum Sampel

Sampel pada penelitian ini adalah Kepala Desa Dan Perangkat Desa yang memahami laporan keuangan desa terdiri dari (1) Kepala Desa, (2) Sekretaris Desa, (3) Kaur Keuangan, (4) Kaur umum, (5) Kaur Perencanaan yang ada di sembilan desa yaitu sejumlah 45 Responden

Statistik Deskriptif Penelitian

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Akuntabilitas	45	1	5	4,274	0,865
GCG	45	2	5	4,123	3,438
PERAN PD	45	2	5	4,222	0,924
Valid N (listwise)	45				

Tabel 4.1 Statistik Deskriptif Penelitian

Sumber data diolah peneliti 2019

1. Akuntabilitas setelah dilakukan pengujian dengan uji statistik deskriptif mempunyai nilai *minimum* sebesar 1; nilai *maksimum* 5; *mean* sebesar 4,274; dengan *standar deviasi* 0,865.
2. *Good corporate governance* setelah dilakukan pengujian dengan Uji statistik deskriptif mempunyai nilai *minimum* sebesar 2; nilai *maksimum* 5; *mean* sebesar 4,123 ; dengan *standar deviasi* 3,438.

3. Peran Perangkat Desa setelah dilakukan pengujian dengan statistik uji deskriptif mempunyai nilai *minimum* sebesar 2; nilai *maksimum* 5; *mean* sebesar 4,222 ; dengan *standar deviasi* 0,924.

Uji Instrumen Uji Validitas

variabel	KMO	Keterangan
Akuntabilitas	0,641	Valid
<i>Good Corporate Governance</i>	0,660	Valid
PPD Dalam Pengelolaan Keuangan Desa	0,655	Valid

Sumber data diolah peneliti 2019

Tabel 4.2 Uji Validitas

Dalam pengujian uji validitas menggunakan. Indeks Kaiser-Meyer- Olkin (KMO) Measure of Sampling Adequacy. Didapatkan hasil nilai KMO Lebih besar dari 0, 5 sehingga analisis faktor bisa dipakai untuk menyederhanakan 3 variabel.

Uji Reliabilitas

Variabel	<i>Cronbach Alpha</i>	Keterangan
Akuntabilitas	0,597	Reliabel
<i>Good Corporate Governance</i>	0,782	Reliabel
PPD Dalam Pengelolaan Keuangan Desa	0,437	Reliabel

Sumber data diolah peneliti 2019

Tabel 4.3 Uji Reliabilitas

Hasil pengujian reliabilitas data Akuntabilitas, *Good corporate Governance* dan Peran Perangkat Desa Dalam Pengelolaan Keuangan Desa dinyatakan sesuai dengan keadaan dan bisa dipakai untuk alat ukur terpercaya. Hasil menunjukkan nilai > dari 0, 3 - 0, 6, maka data dapat dipakai.

Uji Normalitas

		AKUNTABI LITAS	GCG	PPD Dalam Pengelolaan Keuangan Desa
	N	45	45	45
	Mean	132,51111	18,68201	8,50433
	Std. Deviation	7,066638	2,808357	2,263836
Normal Parameters(a,b)	Most Extreme Absolute Differences	,082	,158	,338
	Positive	,066	,093	,217
	Negative	-,082	-,158	-,338
	Kolmogorov-Smirnov Z	,551	1,059	,978
	Asymp. Sig. (2-tailed)	,922	,212	,294

Sumber data diolah peneliti 2019

Tabel 4.4 Uji Normalitas

Berdasarkan tabel 4.4 hasil pengujian normalitas di atas diperoleh :

1. Akuntabilitas menghasilkan uji statistik *Kolmogorov Smirnov* dengan nilai sebesar 0,551 dan probabilitas sebesar 0,922. Hal ini berarti probabilitas > *level of significance* ($\alpha=5\%$) maka data variabel Akuntabilitas dinyatakan berdistribusi normal
2. Variabel *Good corporate Governance* menghasilkan uji statistik *Kolmogorov Smirnov* dengan nilai sebesar 1,059 dan probabilitas sebesar 0,212. Hal ini berarti probabilitas > *level of significance* ($\alpha=5\%$) maka data *Good corporate Governance* dinyatakan berdistribusi normal
3. Variabel PPD Dalam Pengelolaan Keuangan Desa menghasilkan uji statistik *Kolmogorov Smirnov* dengan nilai sebesar 0,978 dan probabilitas sebesar 0,294. Hal ini berarti probabilitas > *level of significance* ($\alpha=5\%$) maka data PPD Dalam Pengelolaan Keuangan Desa dinyatakan berdistribusi normal

Uji Asumsi Klasik
Uji Multikolinearitas

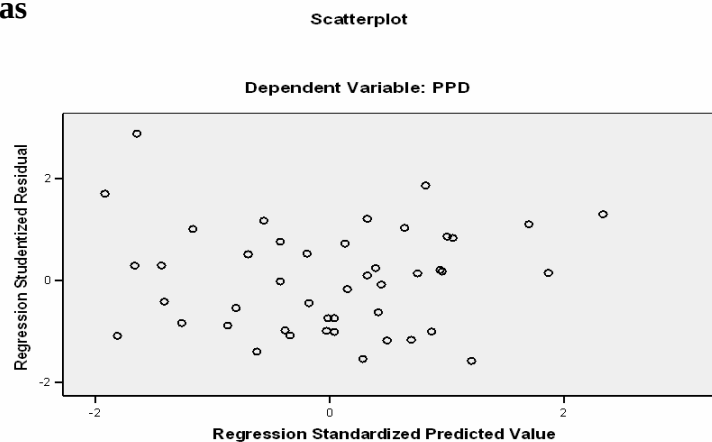
Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta	Tolerance	VIF
1	(Constant)	7,330	4,868			
	AKUNTABILITAS	,155	,061	,415	,769	1,301
	GCG	-,108	,115	-,155	,769	1,301

Sumber data diolah peneliti 2019

Tabel 4.5 Uji Multikolinearitas

Hasil pengujian menunjukkan bahwa nilai Tolerance $> 0,10$ artinya tidak ada hubungan antar variabel independen. Jika Nilai VIF > 10 maka tidak multikolinieritas antar variabel.

Uji Heteroskedastisitas



Gambar 4.1 Grafik Scatterplot

Gambar yang dihasilkan pada 4.1 bahwa titik menyebar tidak membentuk pola artinya pada model yang diuji tidak terdapat hubungan adanya heteroskedastisitas.

Uji Hipotesis

Uji Simultan (Uji F)

Model		Sum of Squares	Df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	50,806	2	25,403	3,266	,048(a)
	Residual	326,645	42	7,777		
	Total	377,452	44			

Sumber data diolah peneliti 2019

Tabel 4.6 Uji F

Hasil pengujian secara simultan sehingga dapat disimpulkan bahwa secara simultan Akuntabilitas dan *Good corporate Governance* Berpengaruh terhadap PPD Dalam Pengelolaan Keuangan Desa. Maka H1 Diterima..

Uji Koefisien Determinasi (*R Square*)

Untuk melihat seberapa besar variabel independen dalam menerangkan variabel terikat menggunakan R-square dari model regresi.

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Change Statistics				
					R Square Change	F Change	df1	df2	Sig. F Change
1	,367(a)	,135	,093	2,788776	,135	3,266	2	42	,048

Sumber data diolah peneliti 2019

Tabel 4.7 Uji Koefisien Determinasi (*R Square*)

menunjukkan Adj R Square senilai 0,093. Sebesar 9, 3% PPD Dalam Pengelolaan Keuangan Desa dipengaruhi oleh Akuntabilitas, *Good corporate Governance*. Sedangkan sebesar 90, 7% dipengaruhi oleh variabel lain yang tidak digunakan dalam penelitian ini.

Uji Parsial (Uji t)

Uji parsial diperlukan untuk mengetahui bagaimana pengaruh masing-masing variabel independen terhadap variabel dependen. Hasil pengujinya dapat dilihat pada tabel 4.12 berikut.

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
		B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	7,330	4,868		1,506	,140
	AKUNTABILITAS	,155	,061	,415	2,537	,015
	GCG	-,108	,115	-,155	-,945	,350

Sumber data diolah peneliti 2019

Tabel 4.8 Uji Parsial (Uji t)

Hasil uji variabel Akuntabilitas memiliki nilai t sebesar 2,537 dengan nilai *Significant* sebesar 0,015 ($0,015 < 0,05$). Nilai *significant* < *Alpha* menunjukkan bahwa secara parsial Akuntabilitas berpengaruh terhadap PPD Dalam Pengelolaan Keuangan Desa, Maka H1 diterima.

Hasil uji variabel *Good Corporate Governance* memiliki nilai t sebesar -0,945 dengan nilai *Significant* sebesar 0,350 ($0,350 > 0,05$). Nilai *significant* > *Alpha* menunjukkan bahwa secara parsial *Good Corporate Governance* tidak berpengaruh terhadap PPD Dalam Pengelolaan Keuangan Desa, Maka H3 ditolak.

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

KESIMPULAN

Penelitian ini dilakukan untuk menganalisis Pengaruh Akuntabilitas Dan *Good governance* Terhadap Peran Perangkat Desa Dalam Pengelolaan Keuangan Desa, sampel pada penelitian ini adalah Kepala Desa Dan Perangkat Desa yang memahami laporan keuangan desa terdiri dari (1) Kepala Desa, (2) Sekretaris Desa, (3) Kaur Keuangan, (4) Kaur umum, (5) Kaur Perencanaan yang ada di sembilan Desa yaitu : Girimoyo, Ngijo, Kepuharjo, Bocek, Ngenep, Donowarih, Tawangargo, Ampeldento Dan Tegalgonondo.

Metode analisis yang digunakan adalah Regresi Linear Berganda dengan Software SPSS 22 For windows. Berdasarkan hasil uji hipotesis maka didapatkan hasil sebagai berikut :

1. Secara simultan variabel Akuntabilitas dan *Good corporate Governance* berpengaruh Signifikan terhadap Peran Perangkat Desa Dalam Pengelolaan Keuangan Desa.
2. Hasil pengujian secara parsial menunjukkan bahwa secara parsial Akuntabilitas berpengaruh positif terhadap Peran Perangkat Desa Dalam Pengelolaan Keuangan Desa.
3. Hasil pengujian secara parsial menunjukkan bahwa secara parsial *Good Corporate Governance* berpengaruh negatif terhadap Peran Perangkat Desa Dalam Pengelolaan Keuangan Desa.

Keterbatasan

Penelitian menyadari bahwa masih banyak terdapat keterbatasan dalam penelitian ini. Beberapa keterbatasan yang terdapat dalam penelitian ini diantaranya:

1. Penelitian ini dilakukan terhadap desa yang ada di kecamatan Karangploso kabupaten Malang
2. Variabel yang digunakan dalam penelitian ini adalah Akuntabilitas dan *Good Governance*
3. Pengambilan sampel dalam penelitian menggunakan *purpose sampling*, yang hanya menggunakan sampel sebanyak 45 responden saja.

Saran

Mempertimbangkan keterbatasan di atas hendaknya peneliti selanjutnya memperhatikan hal-hal sebagai berikut:

1. Memperluas sampel penelitian seperti studi Terhadap Keseluruhan kantor kepala desa yang ada di Malang raya untuk hasil uji yang bisa digeneralisasikan.
2. Melakukan penambahan variabel untuk penelitian berikutnya seperti Manajemen Keuangan Desa, Alokasi Dana Desa, Transparansi, Pendidikan, Pelatihan Dan Etika.
3. Dalam pengambilan sampel, peneliti hanya mengambil 45 sampel. Diharapkan untuk peneliti berikutnya dapat menggunakan sampel yang lebih banyak lagi..

DAFTAR PUSTAKA

- Echols, John M. & Shadily, Hassan. 2002. Kamus Inggris-Indonesia. Jakarta: Gramedia Pustaka Utama.
- Irawan, Nata. 2017. Tata Kelola Pemerintahan Desa Era U.U. Desa. Jakarta: Yayasan Pustaka Obor Indonesia
- Simanjuntak, Bungaran Antonius (ed.). 2003. Dampak Otonomi Daerah di Indonesia: Merangkai Sejarah Politik dan Pemerintahan Indonesia. Jakarta: Yayasan Pustaka Obor Indonesia.
- Solekhan, Moch. 2014. Penyelenggaraan Pemerintahan Desa Berbasis Partisipasi Masyarakat dalam Membangun Mekanisme Akuntabilitas. Malang: Setara Press.
- Sugiyono. 2011. Statistika Untuk Penelitian. Bandung: Alfabeta.
- Sujarweni, V. Wiratna. 2015. Akuntansi Sektor Publik: Teori, Konsep, dan Aplikasi. Yogyakarta: Pustaka Baru.

(* Adi Mas Setra adalah alumni Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Malang

(** Nur Diana adalah dosen tetap Universitas Islam Malang sekaligus dosen tetap Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Malang

(** Afifudin adalah dosen tetap Universitas Islam Malang sekaligus dosen tetap Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Islam Malang

Variabel Peran Perangkat Desa Dalam Pengelolaan Keuangan Desa

NO	Peran Perangkat desa Dalam Pengelolaan Keuangan Desa (Y)						
	1	2	3	4	5	6	7
1	5	4	4	5	3	3	3
2	5	5	4	4	5	5	5
3	5	3	4	5	2	5	2
4	4	5	4	3	2	5	4
5	5	5	5	5	5	5	5
6	5	5	4	5	3	4	5
7	4	5	4	4	4	5	5
8	5	5	5	5	4	4	5
9	5	5	3	5	4	5	5
4	5	5	5	3	4	5	5
11	5	5	3	3	4	4	4
12	2	4	3	5	4	5	5
13	3	4	5	5	4	5	5
14	3	4	3	4	4	4	5
15	5	2	4	5	4	5	5
16	4	4	4	3	4	3	4
17	5	5	5	5	5	5	5
18	5	5	4	5	4	5	5
19	5	4	3	3	4	4	4
20	4	3	5	4	5	5	5
21	3	5	2	5	2	5	5
22	5	5	4	5	5	3	5
23	5	4	4	5	3	3	5
24	5	5	4	4	2	5	2
25	5	3	4	5	2	5	2
26	4	5	4	3	3	4	3
27	5	5	5	5	3	3	5
28	5	5	4	5	2	4	4
29	4	5	4	4	2	5	2
30	5	5	5	5	5	5	5
31	5	5	3	5	5	4	4
32	5	5	5	3	3	3	5
33	5	5	3	3	4	5	3
34	2	4	3	5	2	5	3
35	3	4	5	5	5	5	4
36	3	4	3	4	3	4	5
37	5	2	4	5	4	5	5
38	4	4	4	3	4	4	5
39	5	5	5	5	4	5	5

40	5	5	4	5	4	5	5
41	5	4	3	3	4	4	4
42	4	3	5	4	4	5	5
43	3	5	2	5	4	5	5
44	5	5	4	5	4	4	5
45	2	4	2	5	4	5	5

Variabel Perencanaan

NO	Perencanaan (X1)					
	1	2	3	4	5	6
1	4	3	3	4	4	4
2	5	5	5	3	5	5
3	4	2	5	5	2	5
4	4	2	5	5	4	5
5	5	5	5	4	2	4
6	5	3	4	3	5	5
7	4	4	5	4	5	5
8	4	4	4	4	4	5
9	3	4	5	4	2	4
4	5	4	5	3	3	4
11	4	4	4	5	5	5
12	4	4	5	4	4	3
13	4	4	5	4	3	4
14	5	4	4	4	5	5
15	2	4	5	2	5	5
16	4	4	3	5	5	5
17	5	5	5	5	4	5
18	5	4	5	4	4	3
19	5	4	4	4	5	5
20	5	5	5	5	4	2
21	5	2	5	5	4	2
22	5	5	3	5	5	5
23	5	3	3	5	5	3
24	4	2	5	5	4	4
25	4	2	5	4	4	4
26	4	3	4	4	3	4
27	5	3	3	5	5	4
28	2	2	4	2	4	4
29	4	2	5	4	4	4
30	5	5	5	2	4	4
31	3	5	4	5	5	4

32	5	3	3	5	2	4
33	5	4	5	4	4	4
34	4	2	5	2	5	5
35	2	5	5	3	5	4
36	5	3	4	5	4	4
37	3	4	5	4	5	4
38	4	4	4	3	5	5
39	4	4	5	5	5	5
40	3	4	5	5	5	5
41	4	4	4	5	4	5
42	2	4	5	4	5	4
43	4	4	5	4	5	4
44	5	4	4	4	4	3
45	3	4	5	2	5	5

Variabel Pelaksanaan

NO	Pelaksanaan (X2)												
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1	3	3	4	4	5	5	3	4	3	3	5	4	4
2	5	5	5	4	4	5	5	5	3	3	5	5	4
3	2	3	3	4	5	5	5	5	5	4	5	3	4
4	2	3	5	4	3	5	5	5	3	3	4	5	4
5	2	1	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5
6	5	4	5	4	5	5	4	4	4	3	5	5	4
7	3	3	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	4
8	3	3	5	5	5	2	2	4	2	2	5	5	5
9	2	1	5	3	5	4	5	4	4	4	5	5	3
4	3	3	5	5	3	5	5	4	4	5	5	5	5
11	5	4	5	3	3	4	4	5	4	3	5	5	3
12	3	3	4	3	5	5	4	5	4	3	2	4	3
13	4	3	4	5	5	5	5	5	5	4	3	4	5
14	4	3	4	3	4	5	5	5	4	5	3	4	3
15	5	4	2	4	5	5	5	5	5	5	5	2	4
16	4	3	4	4	3	5	5	5	4	5	4	4	4
17	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	4
18	3	5	5	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4
19	5	5	4	3	3	4	4	4	3	3	5	4	4
20	5	4	3	5	4	5	5	5	5	5	4	3	4
21	5	3	5	2	5	2	2	5	2	3	3	5	4
22	5	5	5	4	5	5	4	5	2	3	5	5	4
23	4	5	5	3	3	3	2	4	2	1	5	4	4

24	5	2	4	3	5	5	5	5	5	4	5	5	4
25	4	3	4	5	5	4	5	5	3	3	5	3	4
26	5	3	4	3	4	4	4	5	3	3	4	5	4
27	5	5	2	4	5	3	2	4	2	1	5	5	4
28	4	4	4	4	3	5	3	4	3	3	5	5	4
29	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4
30	5	5	5	4	5	4	4	3	3	3	5	5	4
31	4	5	4	3	3	4	3	4	4	3	5	5	4
32	5	4	3	5	4	5	5	5	4	3	5	5	4
33	3	3	5	2	5	5	5	5	5	4	5	5	4
34	5	5	5	4	5	4	5	5	4	3	2	4	4
35	5	2	4	2	5	4	4	5	5	5	3	4	4
36	4	4	4	2	5	4	4	4	4	5	3	4	4
37	5	5	5	5	5	4	4	5	4	4	5	2	4
38	5	5	5	3	4	4	2	4	3	5	4	4	4
39	5	5	4	4	5	2	3	4	4	4	5	5	4
40	5	5	4	4	4	5	5	4	4	5	5	5	4
41	5	5	3	4	5	5	4	5	4	3	5	4	4
42	5	5	5	4	5	5	5	5	4	3	4	3	4
43	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4	3	5	4
44	3	5	4	4	5	4	5	5	4	5	5	5	4
45	5	5	4	4	5	4	5	5	5	3	2	4	4

Variabel Penatausahaan

NO	Penatausahaan(X3)		
	1	2	3
1	5	5	4
2	4	4	3
3	5	5	5
4	3	5	5
5	5	5	4
6	5	4	3
7	4	5	4
8	5	4	4
9	5	4	4
4	3	4	3
11	3	5	5
12	5	5	4
13	5	5	4
14	4	4	4
15	5	2	2

16	3	4	5
17	5	5	5
18	5	4	4
19	3	5	4
20	4	5	5
21	5	5	5
22	5	5	5
23	5	5	5
24	4	5	5
25	5	4	4
26	3	4	4
27	5	5	5
28	5	2	2
29	4	5	4
30	5	3	2
31	5	5	5
32	3	4	5
33	3	4	4
34	5	3	2
35	5	5	3
36	4	5	5
37	5	4	4
38	3	4	3
39	5	5	5
40	5	5	5
41	3	4	5
42	4	4	4
43	5	4	4
44	5	4	4
45	5	4	2

Variabel Pelaporan

NO	Pelaporan (X4)					
	1	2	3	4	5	6
1	5	5	5	5	5	5
2	3	5	5	4	5	5
3	5	5	4	5	5	5
4	2	2	4	5	4	4
5	5	5	4	5	4	5
6	3	3	3	4	5	5
7	5	4	4	5	5	5

8	4	4	4	4	3	5
9	3	5	4	4	4	5
4	3	5	4	4	5	5
11	5	4	4	5	4	4
12	5	5	4	5	5	5
13	4	5	5	5	5	5
14	5	5	5	4	5	5
15	4	5	5	2	5	5
16	4	4	5	4	5	4
17	4	5	4	5	5	5
18	5	5	4	4	5	5
19	5	4	3	5	3	5
20	5	5	5	5	5	5
21	5	5	5	5	2	5
22	5	5	4	5	5	5
23	5	4	3	5	3	5
24	5	5	4	5	5	5
25	5	4	4	4	4	5
26	4	4	4	4	3	5
27	5	4	3	5	3	5
28	5	5	5	2	5	5
29	5	5	4	5	5	5
30	4	3	4	3	4	4
31	5	5	5	5	5	5
32	5	5	5	4	5	5
33	5	5	5	4	5	5
34	4	5	4	3	4	4
35	4	5	4	5	4	5
36	5	4	5	5	4	5
37	3	5	5	4	5	5
38	4	5	5	4	5	5
39	5	5	5	5	5	5
40	5	5	5	5	5	5
41	5	4	4	4	4	4
42	5	5	5	4	5	5
43	4	5	5	4	5	5
44	5	5	4	4	4	5
45	4	5	5	4	5	5

Variabel Pertanggung Jawaban

NO	Pertanggung Jawaban(X5)		
	1	2	3
1	5	4	4
2	4	4	4
3	5	5	5
4	4	4	4
5	5	5	5
6	5	5	5
7	5	5	5
8	5	5	5
9	4	4	4
4	4	4	4
11	5	4	5
12	5	5	5
13	5	5	4
14	5	5	5
15	5	5	5
16	4	4	4
17	5	5	5
18	5	5	5
19	4	4	4
20	5	5	5
21	5	5	5
22	5	5	5
23	4	3	4
24	5	5	5
25	5	5	5
26	5	5	5
27	4	3	4
28	5	4	4
29	5	5	5
30	4	3	3
31	5	4	4
32	4	4	4
33	5	5	5
34	4	4	4
35	5	5	5
36	5	5	5
37	5	5	5
38	5	5	5
39	4	4	4

40	4	4	4
41	5	4	5
42	5	5	5
43	5	5	4
44	5	5	5
45	5	5	5

Variabel GCG

NO	GCG (X6)						
	1	2	3	4	5	6	7
1	2	2	3	5	2	3	5
2	3	3	4	5	3	4	5
3	4	4	5	5	4	5	5
4	2	2	5	5	2	5	5
5	5	5	5	5	5	5	5
6	4	4	4	5	4	4	5
7	5	5	4	4	5	4	4
8	2	2	2	2	2	2	2
9	5	5	4	4	5	4	4
4	4	4	4	5	4	4	5
11	4	4	4	4	4	4	4
12	3	3	4	5	3	4	5
13	4	4	4	5	4	4	5
14	5	5	5	5	5	5	5
15	5	5	5	5	5	5	5
16	3	3	4	5	3	4	5
17	4	4	5	5	4	5	5
18	4	4	5	4	4	5	4
19	4	4	3	4	4	3	4
20	5	5	5	5	5	5	5
21	5	5	2	2	5	2	2
22	4	4	4	5	4	4	5
23	5	5	2	3	5	2	3
24	4	4	5	5	4	5	5
25	4	4	2	4	4	2	4
26	4	4	3	4	4	3	4
27	5	5	2	3	5	2	3
28	2	2	3	5	2	3	5
29	4	4	5	5	4	5	5
30	3	3	4	4	3	4	4

31	3	3	4	4	3	4	4
32	5	5	3	5	5	3	5
33	5	5	4	5	5	4	5
34	5	5	5	4	5	5	4
35	5	5	5	4	5	5	4
36	4	4	3	4	4	3	4
37	5	5	5	4	5	5	4
38	5	5	5	4	5	5	4
39	4	4	2	2	4	2	2
40	5	5	4	5	5	4	5
41	4	4	4	5	4	4	5
42	4	4	5	5	4	5	5
43	5	5	5	4	5	5	4
44	5	5	5	4	5	5	4
45	2	2	5	4	2	5	4