

PERANAN QORDHUL HASAN SEBAGAI IMPLEMENTASI PROGRAM CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY (CSR) DALAM PEMBERDAYAAN MASYARAKAT

(Studi Pada PT. Bank Rakyat Indonesia Syariah Cabang Kota Batu)

Hidayatur Rohman Wahid, Rini Rahayu Kurniati, Ratna Nikin Hardati

*Jurusan Administrasi Bisnis, Fakultas Ilmu Administrasi, Universitas Islam Malang, Jl.
MT. Haryono 193 Malang, 65144, Indonesia*

LPPM Universitas Islam Malang, Jl. MT. Haryono 193 Malang, 65144, Indonesia

E-mail: hidayaturrohmanwahid09@gmail.com

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui peranan Qordhul Hasan sebagai implementasi dari program Corporate Social Responsibility dalam Pemberdayaan masyarakat sekitar BRI Syariah Kota Batu. Jenis penelitian ini adalah penelitian kualitatif deskriptif dengan teknik wawancara dan observasi sebagai metode pengumpulan datanya. Analisis data penelitian menggunakan analisis interaktif dan triangulasi sebagai teknik keabsahan data penelitian. Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa program CSR yang berbentuk Qordhul Hasan di BRI Syariah Kota batu berjalan dengan baik dan disalurkan berdasar akad Qordhul Hasan dengan syarat-syarat yang telah terpenuhi. Kemudian peranan CSR dalam pemberdayaan masyarakat memang diharapkan oleh kedua belah pihak berjalan sesuai peran yang ada yaitu fasilitatif, edukasional, teknis walaupun wujudnya bermacam-macam.

Kata Kunci: Qordhul Hasan, Corporate Social Responsibility, Pemberdayaan Masyarakat

ABSTRACT

This research aims to determine the role of Qordhul Hasan as an implementation of the Corporate Social Responsibility program in the empowerment of communities around BRI Syariah Batu. This type of research is descriptive qualitative research with interview and observation techniques as the method of data collection. Analysis of research data using interactive analysis and triangulation as the validity of research data. The results of this research indicate that the CSR program in the form of Qordhul Hasan at BRI Syariah Batu runs well and is given based on the Qordhul Hasan agreement with conditions that have been fulfilled. Then the role of CSR in community empowerment is indeed expected by both parties to run according to their roles, namely facilitative, educational, technical even though their forms variatives.

Keywords: Qordhul Hasan, Corporate Social Responsibility, Empowerment of Communities

PENDAHULUAN

Latar Belakang

Industri perbankan saat ini sangat pesat dan terus mengalami peningkatan. Peningkatan dalam hal ini mencakup semua peningkatan yang ada dari jumlah nasabah hingga pendapatan. Seiring dengan peningkatan tersebut pihak perusahaan semestinya tidak hanya

mementingkan profit saja namun juga mementingkan aspek lingkungan, sosial, hingga kemasyarakatan. Perhatian dan kepedulian inilah yang biasa kita dengar dengan istilah *Corporate Social Responsibility (CSR)*

Penerapan program CSR ini sangat beraneka ragam dan salah satunya adalah *Qordhul Hasan* yang ada di BRI Syariah Kota Batu. Sebagai salah satu perbankan syariah yang besar, *Qordhul Hasan* terus mengalami peningkatan dari segi dana maupun kuantitas penerimanya.

Kota batu merupakan salah satu kota wisata yang besar dan terkenal dimana sebagian besar penduduknya adalah pebisnis dan pedagang. Dengan adanya Qordhul hasan dari pihak BRI Syariah ini maka diharapkan masyarakat yang mengalami keterlambatan dana dapat terbantu dengan program ini. Dana *Qordhul Hasan* ini dimuat dalam Surat Edaran BRI Syariah Tanggal 1 Maret 2016 tentang bentuk penyaluran CSR dalam bentuk Qordhul hasan

Sebagai upaya jangka panjangnya adalah masyarakat bisa sadar akan upaya pengembangan daerah mereka dan kehidupan mereka sendiri dengan dana *Qordhul Hasan* Sejalan dengan pendapat para ahli bahwa salah satu manfaat CSR dalam hal ini *Qordhul Hasan* adalah untuk mengembangkan lingkungan sosial perusahaan sehingga pengembangan masyarakat akan seiring dengan pengembangan perusahaan termasuk dalam hal ini adalah pengentasan kemiskinan dan kesadaran masyarakat akan membangun ekonomi (Ambadar, 2008). Penerapan *Qordhul Hasan* BRI Syariah sangat diharapkan sebagai media pemberdaya masyarakat. Sehingga dengan program tersebut masyarakat mampu memperdayakan diri dengan program ekonomi atau sejenisnya

Berdasarkan uraian yang telah dijelaskan tersebut, maka rumusan masalah dalam penelitian ini adalah:

1. Bagaimana penerapan *Qordhul Hasan* sebagai CSR dalam pemberdayaan masyarakat.?
2. Bagaimana peran *Qordhul Hasan* sebagai CSR dalam pemberdayaan masyarakat.?
3. Bagaimana pencapaian *Qordhul Hasan* sebagai CSR dalam pemberdayaan masyarakat

Berdasarkan rumusan masalah tersebut, maka tujuan yang ingin dicapai dari penelitian ini adalah untuk:

1. Mengetahui penerapan *Qordhul Hasan* sebagai CSR dalam pemberdayaan masyarakat.
2. Mengetahui peranan *Qordhul Hasan* sebagai CSR dalam pemberdayaan masyarakat
3. Mengetahui pencapaian *Qordhul Hasan* sebagai CSR dalam pemberdayaan masyarakat.

Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat bagi pihak-pihak yang memerlukannya, manfaat yang diharapkan yaitu:

1. Secara teoritis
Penelitian ini dapat memberikan pengetahuan dan wawasan bagi peneliti maupun bagi para peneliti selanjutnya.

2. Secara praktis

Penelitian ini dapat menjadi suatu bahan masukan bagi pihak perusahaan mengenai program *Qordhul Hasan* yang dijalankan dan perannya kepada masyarakat.

TINJAUAN PUSTAKA

Qordhul Hasan

Qordhul Hasan adalah pemberian harta kepada orang lain yang dapat diatagih atau diminta kembali atau dengan kata lain meminjamkan tanpa mengharapakan imbalan. (Syafi'i, 2001)

Corporate Social Responsibility (CSR)

CSR merupakan suatu bentuk tanggung jawab sosial perusahaan terhadap masyarakat (*community*) di sekitarnya yang merupakan serangkaian kegiatan aktif perusahaan di tengah-tengah masyarakat dan semua pemegang yang berkepentingan dalam rangka pengembangan kualitas ke arah yang lebih baik dalam berbagai dimensi kehidupan. (Yusuf, 2017).

Pemberdayaan masyarakat

Menurut Sumodiningrat pemberdayaan tidak bersifat selamanya, melainkan sampai target masyarakat mampu untuk mandiri, meski dari jauh di jaga agar tidak jatuh lagi d2004: 82)

Peran CSR dalam Pemberdayaan Masyarakat

Menurut Kamus Besar bahasa indonesi (KBBI), peran adalah seperangkat tingkat yang diharapkan dimiliki oleh orang-orang yang berkedudukan dalam masyarakat (1998:667) Menurut pengertian lain, peran adalah konsep mengenai apa yang dapat dilakukan oleh individu maupun kelompok dalam masyarakat sebagai organisasi atau individu yang penting bagi struktur sosial

METODE PENELITIAN

Jenis Penelitian

Berdasarkan latar belakang dan rumusan masalah yang ada, penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif dengan analisa asumsi-asumsi dan temuan yang ada di lapangan.

Lokasi dan Waktu Penelitian

Lokasi penelitian yang dilakukan adalah bertempat di Bank Rakyat Indonesia Syariah Kota Batu yang beralamatkan di Ruko Jl. Patimura No.8 Kota Batu. Waktu penelitian

dimulai pada Bulan Mei dan berakhir pada Bulan Juni 2019.

Fokus Penelitian

Fokus dalam penelitian ini tentang bagaimana penerapan program *Qordhul Hasan* sebagai implementasi dari program CSR bank BRI Syariah dalam pemberdayaan masyarakat di sekitar BRI Syariah yang mencakup :

1. Penerapan *Qordhul Hasan* sebagai implementasi CSR dalam pemberdayaan masyarakat.
2. Peranan *Qordhul Hasan* sebagai Implentasi CSR dalam pemberdayaan masyarakat.
3. Pencapaian *Qordhul Hasan* sebagai implementasi CSR dalam pemberdayaan masyarakat.

Sumber Data

Adapun pembagian data menurut sumber pengambilannya dibedakan menjadi dua, yaitu :

1. Data primer adalah data yang diperoleh atau dikumpulkan oleh orang yang melakukan penelitian secara langsung berhadapan dengan yang diteliti, dalam hal ini adalah responden dan hasil wawancara dengan pihak BRI Syariah Kota Batu.
2. Data sekunder adalah data yang diperoleh atau dikumpulkan dari sumber-sumber yang telah ada, misalnya laporan perusahaan yang berbentuk tulisan.

Metode Pengumpulan Data

Dalam penelitian yang akan dilakukan ini metode yang digunakan peneliti dalam proses untuk mengumpulkan data diantaranya diperoleh dari:

1. Wawancara Mendalam adalah suatu metode pengumpulan data atau informasi dengan cara langsung bertatap muka dengan informan, dengan maksud mendapatkan gambaran lengkap tentang topik yang sedang diteliti. Wawancara mendalam dilakukan secara intensif dan berulang-ulang.
2. Observasi merupakan metode pengumpulan data yang digunakan dalam riset kualitatif. Observasi difokuskan untuk mendeskripsikan dan menjelaskan fenomena riset, fenomena ini mencakup interaksi (perilaku) dan

percakapan yang terjadi diantara subyek yang diteliti. Sehingga keunggulan metode ini adalah data yang dikumpulkan dalam dua bentuk yaitu interaksi dan percakapan. (Kriyantono, 2007:106-107).

Instrumen Penelitian

Instrumen penelitian merupakan alat yang digunakan untuk menggali data dalam proses penelitian. Alat yang digunakan oleh peneliti untuk menggali data dalam penelitian adalah wawancara. Informan penelitian juga menjadi instrumen penting dalam penelitian. Informan penelitian itu sendiri berarti orang yang dimanfaatkan oleh peneliti untuk memberikan informasi tentang situasi dan kondisi latar belakang penelitian (Moleong. 2000. Dalam penelitian ini terdapat dua informan, diantaranya:

1. Informan Kunci yaitu sumber yang berasal langsung dengan BRI Syariah yakni pihak dari informan BRI Syariah
2. Informan Tambahan adalah sumber lain dari informan kunci yang dibutuhkan untuk validitas informasi dalam hal ini adalah pihak nasabah penerima dana *Qordhul hasan*.

Teknis Analisis Data

Dalam penelitian ini, peneliti menggunakan teknik analisis data kualitatif menurut Miles dan Huberman (2004) yaitu analisis interaktif. Teknik analisis data kualitatif dengan analisis interaktif melalui tahapan sebagai berikut :

1. Reduksi data, merupakan proses pemilihan, pemusatan, perhatian pada penyederhanaan data dari semua data yang sudah didapat. Setelah itu data yang tidak diperlukan kemudian disisihkan dan data-data yang penting untuk penelitian dikumpulkan menjadi satu, dan diklasifikasikan menjadi lebih spesifik.
2. Penyajian data adalah proses pengorganisasian untuk memudahkan data untuk dianalisis dan disimpulkan. Data-data tersebut kemudian dipilahpilah dan disortir menurut kelompoknya dan disusun dengan kategori yang sejenis untuk ditampilkan agar selaras dengan permasalahan yang dihadapi.
3. Penarikan kesimpulan dalam proses ini adalah membuat pernyataan atau kesimpulan secara bulat tentang suatu permasalahan yang diteliti dalam bahasa yang deskriptif dan bersifat interpretatif.

Teknik Pengumpulan Data

Peneliti menggunakan metode Triangulasi Sumber, Triangulasi yaitu menganalisis jawaban subyek dengan meneliti kebenarannya dengan data empiris (sumber data lainnya) yang tersedia.

PEMBAHASAN PENELITIAN

Profil BRI Syariah Cabang Kota batu

Sesuai dengan visinya, saat ini PT Bank BRI Syariah Tbk merintis sinergi dengan PT. Bank Rakyat Indonesia (Persero), Tbk., dengan memanfaatkan jaringan kerja PT. Bank Rakyat Indonesia (Persero), Tbk., sebagai Kantor Layanan Syariah dalam mengembangkan bisnis yang berfokus kepada kegiatan penghimpunan dana masyarakat dan kegiatan konsumen berdasarkan prinsip Syariah. Bank BRI Syariah Kota Batu adalah kantor cabang pembantu dari BRI Kota Malang pada saat Kota Batu masih menjadi bagian dari kotamadya Malang. Kemudian pada Kota Batu yang berdiri sebagai Kota Adinistratif sendiri dan terpisah dari Kota Malang menjadikan BRI Syariah yang dulunya merupakan sebuah kantor cabang pembantu kini menjadi kantor cabang sendiri di Kota dan berubah nama menjadi kantor cabang Batu. Berdasarkan operasional yang semula hanya kantor cabang embantu dan menjadi kantor cabang, belum banyak perubahan secara struktural dari BRI Syariah Kota Batu masih banyak yang sama seperti sedia kala pada saat menjadi kantor cabang pembantu, hingga pucuk pimpinan pun masih sama.

Penyaluran program Qordhul Hasan Sebagai implementasi program Corporate Social Responsibility

Program Qordhul Hasan dijalankan oleh bank BRI Syariah merupakan kegiatan penyaluran tanggung jawab sosial kepada masyarakat sebagai wujud CSR yang memang seharusnya dijalankan oleh pihak perusahaan berdasar peraturan pemerintah dan Undang-Undang (UU) tentang Perseroan Terbatas. Bank BRI Syariah memiliki landasan hukum tersendiri yang dimuat dalam surat edaran dari BRI Syariah pusat dan dijalankan oleh setiap elemen baik di kantor wilayah yang ada di tingkat propinsi maupun kantor cabang yang ada di masing-masing kabupaten/kota di seluruh Indonesia termasuk BRI Syariah kantor cabang Kota Batu. Peraturan akan penyaluran CSR dalam wujud Qordhul Hasan ini termuat dalam surat edaran PT. BRI Syariah NO.SE.B.001-PDR/03-2016 tanggal 31 Maret 2016 tentang Ketentuan Penggunaan Dana Kebajikan Sebagai Bentuk Pelaksanaan Corporate Social Responsibility PT BRI Syariah.

Berdasarkan hasil observasi dan wawancara peneliti, bahwa program Qordhul Hasan BRI Syariah Kota Batu juga berdasarka Syarat sah dari penyaluran dana Qordhul hasan. Berikut adalah daftar penerima dana Qordhul Hasan BRI

	NAMA	ALAMAT
1	Ali azhari	Oro-Oro Ombo RT 02/RW04
2	Agus	Pesanggrahan RT20/RW06
3	Bima sakti	Jl.Soekarno Hatta 72 Gang 5
4	Danu	Torongrejo RT17/RW001.
5	Ahmad	Jl. Lesti Gang VI Nomor 01
6	Badrut	Jl. Semeru No.288 Kota Batu
7	Nur kholis	Jl. Purwosenjoto No.7 Kel.Bumiaji
8	Subaekah	Jl. Raya Sumbergondo No.17
9	Ani	Jl. Gunung Sari Gang Tummy No.77
10	katirin	Jl. Imam bonjol bawah Gang 3 no.952
11	Abdurrohi	Jl. Sultan hasan halim No. 62
12	Muh.	Jl. Diponegoro gang II No.611A
13	Daroyah	Jl. Arjuno III No.74
14	Isnaini	Jl. Raya Mojorejo 67
15	Maria febe	Jl. Hasanudin No.12
16	Suwarso	Jl.Sumber urip Gang 1 No.2
17	Baikuni	Desa punten RT09/RW3
18	Baihaqi	Dusun Krajan Desa Tulungrejo Rt5
19	Didit	Jl. Kasdan I No.68
20	Darmin	Jl. Mawar No.44E
21	Siti	Jl. Apel No.97
22	Nur aida	Jl. Karate Gang II 56

Syariah Kota Batu yang berjumlah 22 orang hingga bulan Juni 2019.

Peranan Program Qordhul Hasan sebagai implementasi program CSR dalam pemberdayaan masyarakat

Berdasarkan hasil dari wawancara pihak BRI Syariah melalui Supervisor dan pihak nasabah penerima *Qordhul Hasan* bahwa CSR yang diimplementasikan dalam bentuk *Qordhul Hasan* oleh BRI Syariah benar memiliki peran yang bisa dirinci dalam teori yang diambil oleh peneliti. Karena peran CSR juga sangat besar dalam rangka pemberdayaan masyarakat. Untuk dapat menjadi bagian dari pelaku pemberdayaan masyarakat, CSR harus memiliki 4 peran tersebut dan memang *Qordhul Hasan* bisa memuat semuanya dengan atau tanpa diketahui oleh masyarakat. Pemberdayaan masyarakat dirasa sangat penting karena salah satu manfaat CSR secara umum adalah peningkatan kapasitas sumber daya manusia dalam masyarakat maupun perusahaan. Dalam hal ini wujudnya peningkatan tersebut adalah menghasilkan masyarakat yang berdaya dalam segi ekonomi maupun sosial melalui *Qordhul Hasan*. Sehingga dengan pemberdayaan ini masyarakat akan sadar kebutuhan ekonominya.

Pencapaian program Qordhul Hasan dalam pemberdayaan masyarakat

Program *Qordhul Hasan* sebagai wujud CSR yang dijalankan oleh BRI Syariah Kota Batu memang harus bermanfaat kepada masyarakat dalam hal ini mampu memberdayakan masyarakat yang ada di sekitar lingkungan BRI Syariah Kota Batu. Masyarakat penerima *Qordhul Hasan* sebagian besar adalah masyarakat yang belum memiliki kegiatan ekonomi maupun usaha kecil, 77,2% atau sekitar 17 orang dari total keseluruhan penerima *Qordhul Hasan* dari 22 orang adalah mereka yang baru akan memulai usaha atau kegiatan ekonomi sebagai ajang pemanfaatan *Qordhul Hasan*. Berdasar hasil observasi dan wawancara yang dilakukan peneliti, pemberdayaan melalui program *Qordhul Hasan* ini harus bisa membangun masyarakat untuk sadar dalam ekonomi dan sosial hingga berwawasan masa depan. Menurut

bapak Danu dari hasil observasi dan wawancara peneliti dapat disimpulkan bahwa beliau sebagai orang awam yang tidak ada keinginan bahkan niat untuk membuka usaha, program *Qordhul Hasan* memang dirasa tepat dan memberi manfaat kepada keluarga bapak Danu. Dari proses bagaimana *Qordhul Hasan* disalurkan hingga masyarakat mendapat semacam pelatihan atau wawasan untuk mengembangkan atau memulai usaha yang memungkinkan di sekitar tempat tinggal mereka. Dalam hal pencapaian pemberdayaan kepada masyarakat, program ini sangat berhasil seperti yang dituturkan oleh bapak Ahmad sari diatas, tolak ukur pencapaian untuk memberdayaan masyarakat akan kesadaran ekonomi adalah sebagaimana masyarakat dapat memulai dan membangun usaha hingga berhasil mengembangkan usaha yang sudah mereka bangun. Pencapaian pemberdayaan masyarakat di sekitar BRI Syariah Kota Batu bisa dibilang berhasil dan masyarakat bisa mulai mandiri dalam hal perencanaan usaha berkat adanya *Qordhul Hasan* yang disalurkan oleh BRI Syariah. Terbukti dengan pernyataan yang disampaikan oleh Ibu Daroyah tersebut diatas sebagai salah satu penerima dana *Qordhul Hasan* yang berprofesi sebagai pedagang buah di daerahnya dengan memanfaatkan dana *Qordhul Hasan* tersebut. Ibu dua anak tersebut sudah mampu menjalankan usahanya bahkan tanpa pantauan pihak BRI Syariah Kota Batu sekalipun karena memang merasa diberdayakan dan akhirnya mampu menjalankan usahanya tersebut.

KESIMPULAN DAN SARAN

Kesimpulan

Berdasarkan hasil kesimpulan dan pembahasan yang telah dipaparkan sebelumnya, maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut :

1. Penyaluran dana *Qordhul Hasan* oleh BRI Syariah Kota Batu sebagai implementasi dari program CSR nya adalah berdasarkan UU no.40 tahun 2007 tentang Perseroan terbatas yang dimana setiap perusahaan perseroan diwajibkan menyisihkan sebagian labanya untuk program *Corporate Social Responsibility* (CSR). BRI Syariah dalam hal penyaluran CSR adalah diwujudkan dalam bentuk *Qordhul Hasan* sesuai dengan peraturan dari BRI Syariah sendiri dalam surat edaran PT. BRI Syariah NO.SE.B.001-PDR/03-2016 tanggal 31 Maret 2016 tentang

- Ketentuan Penggunaan Dana Kebajikan Sebagai Bentuk Pelaksanaan *Corporate Social Responsibility* PT BRI Syariah. Penyaluran dana *Qordhul Hasan* BRI Syariah Kota Batu juga telah sesuai dengan syarat sah penyaluran *Qordhul Hasan* yang berlandaskan agama Islam.
2. Peranan yang dijalankan *Qordhul Hasan* sebagai CSR dari BRI Syariah Kota Batu sesuai dengan teori yang dipakai oleh peneliti dan semua peran tersebut mencakup peran fasilitatif, peran edukasional, peran perwakilan, dan peran teknis. Masing-masing peran memiliki prakter tersendiri dalam proses memberdayakan masyarakat.
 3. Pencapaian *Qordhul Hasan* sebagai CSR dari BRI Syariah Kota Batu memilki 3 (tiga) tahapan ataupun indikator pencapaian dalam memberdayakan masyarakat. Ketiga indikator tersebut antara lain, Adanya kemampuan perencanaan dalam diri masyarakat tentang upaya penggunaan dana CSR, Kemampuan masyarakat dalam mengelola proses perekonomian, dan Kemampuan masyarakat menyiapkan hari kedepan.
- ### Saran
- Berdasarkan dari kesimpulan diatas, maka dapat dikemukakan beberapa saran yang diharapkan dapat bermanfaat bagi pihak perusahaan maupun pihak-pihak yang lain. Adapun saran yang diberikan antara lain, yaitu: Untuk mengurangi dampak serius dari tidak bersedianya beberapa nasabah untuk menerima *Qordhul Hasan* yangmemungkinkan bertambah ke pihak lain, maka BRI Syariah bisa melakukan pengenalam mendasar bukan ketika nasabah akan menerima *Qordhul Hasan*, namun lebih awal dari itu misalnya ketika mereka mulai membuka rekening atau tabunngan di BRI Syariah sudah mulai dikenalkan dengan *Qordhul Hasan*.
- ### DAFTAR PUSTAKA
- Antonio, Syafi'i, 2001. *Bank Syariah dari Teori ke Praktik*. Jakarta : Gema Insani Press.
- Afandi, Yazid, 2009. *Fiqh Muamalah dan Implementasinya dalam lembaga keuangan*. Yogyakarta : Logung Pustaka.
- Aziz, ali dan Halim, Suhartini A. 2005. *Dakwah Pemberdayaan Masyarakat paradigma Aksi Metodologi*. Surabaya : PT.LkiS Pelangi Aksara.
- Batukota.bps.go.id(<https://batukota.bps.go.id/me nu/4/registrasi-penduduk-.html>). Diakses pada tanggal 15 Juni 2019 pukul 17.11 WIB.
- Bungin, Burhan. 2001. *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Surabaya : Rajawali press.
- Hadi, Nor. 2014. *Corporate Social Responsibility*. Yogyakarta : Graha ilmu.
- Ife, Jim dan Frank, Tesoriero. 2014 *Community Development, Alternatif Pengembangan Masyarakat di Era Globalisasi*. Yogyakarta : Pustaka Pelajar.
- Malangvoice.com (<https://malangvoice.com/kota-batu-raih-angka-perekonomian-tertinggi/>) Diakses pada tanggal 11 Juni 2019 pukul 15.11 WIB.
- Muhammad, 2004. *Tehnik perhitungan Bagi Hasil dan Profit Margin pada Bank Syariah*. Yogyakarta: UII Press.
- Muhammad Bilal, 2017. *Optimalisasi Produk Qordhul Hasan Sebagai Optimalisasi Produk CSR pada Baitul Maal Tumang dalam Rangka Pengetasan Program Kemiskinan*. Skripsi. Institut Agama Islam Negeri Salatiga
- Muslehuddin, Muhammad, 2004. *Sistem Perbankan dalam Islam*. Jakarta : Rineka Cipta.
- Nanda suryadi dan Yusmila Rani Putri. 2018 *Analisis Penerapan pembiayaan Qardhul hasan Berdasarkan PSAK Syariah pada BMT Al Ittihad Rumbai Pekanbaru*. Jurnal Islamic Banking and Finance. 1(1): 1-14.
- Nasirin dan Alamsyah, 2010. *Pemberdayaan Masyarakat dalam Perspektif Good Governance*. Malang : INDO-PRESS.
- Rahardjo, Mudjia. 2010. *Triangulasi Dalam Penelitian Kualitatif*. [Internet]. Tersedia Di : <https://www.uin-malang.ac.id/r/101001/triangulasi-dalam-penelitian-kualitatif.html> [Diakses pada tanggal 1 April 2019].
- Rahman, Reza, 2009. *Corporate Social Responsibility antara Teori dan Kenyataan*. Yogyakarta : MedPress.
- Rusdianto, Ujang. 2014. *Cyber CSR a Guide To CSR Communication on Cyber Media*. Yogyakarta : Graha Ilmu.
- Sunyoto, Usman, 2004. *Pembangunan dan Pemberdayaan masyarakat*. Yogyakarta : Pustaka Pelajar.
- Supardi, 2005. *Metodologi penelitian ekonomi dan bisnis* Yogyakarta : UII Press.
- Supriyadi, Ahmad, 2008. *Bank dan Lembaga Keuangan Syariah*. Kudus : STAIN Kudus Press.
- Undang-Undang Nomor 40 Tahun 2007 Tentang Perseroan Terbatas

BRIyariah.co.id

(https://www.brisyariah.co.id/tentang_csr.php?f=aboutCSR) Diakses pada tanggal 10 Juni 2019 pukul 09.00 WIB

Wiratha, Made. 2011. *Metodologi Penelitian Sosial Ekonomi*. Yogyakarta : CV Andi Offset.

Yusuf, Muhammad, 2017. *Islamic Corporate Social Responsibility (I-CSR)*. Depok : Kencana.

Zaenurulloh, Dkk, 2005. *Pertumbuhan Ekonomi Kota Batu sebagai Daerah Otonom Baru*
The Economic Growth of Batu City as a New Autonomous Region. E-SOSPOL Jurnal. 1(2) : 12-18